

RAPPORT FINANCIER ANNUEL



Depuis 1948

Exercice clos au 31/03/2023

SOMMAIRE

I. RAPPORT DE GESTION	3
1) Présentation de la société	3
2) Activité et Résultats de la société au 31/03/2022	3
3) Investissements	6
4) Affectation du résultat	7
5) Perspectives et orientations d'avenir	8
6) Répartition du capital et des droits de vote au 31 Mars 2022	9
7) Faits marquants de la période	10
8) Filiales et participations	10
9) Etat des conventions conclues au cours de l'exercice	11
10) Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes	14
II. Gouvernement d'entreprise	14
1) Présidence et Direction Générale	15
2) Le Conseil d'administration	15
3) Comités du conseil	18
Le Comité d'Audit	18
Le Comité de Réflexion stratégique	18
Le Comité des Nominations et des Rémunérations	19
III. Rapport RSE	20
1) Responsabilité sociale	20
2) Responsabilité sociétale	22
3) Responsabilité environnementale	22
IV. Comptes sociaux exercice 2021/2022	24
V. liste des communiqués de presse	58

I. RAPPORT DE GESTION

1) Présentation de la société

La société CARTIER SAADA opère dans l'industrie agroalimentaire en produisant depuis 1947 des conserves de fruits et légumes de premier choix. L'entreprise se positionne en tant que leader dans le secteur à travers ses métiers historiques que sont les conserves d'olives de table et les conserves d'abricots.

Au cours de son développement l'entreprise a enrichi sa gamme de produits en l'élargissant aux citrons confits, câpres, piments et divers condiments du rayon épicerie. CARTIER SAADA résulte de fusions et rapprochements successifs opérés depuis sa création et a évolué en un groupe coté en bourse, qui opère également dans la distribution et dans l'import-export de divers produits alimentaires de grande consommation à travers sa filiale Zoubairi distribution.

Les produits du groupe sont présents aujourd'hui dans plus de 31 pays à travers les cinq continents.

2) Activité et Résultats de la société au 31/03/2023

La société CARTIER SAADA affiche pour cet exercice des performances opérationnelles en progression, affichant une amélioration de la marge d'exploitation dans une conjoncture inflationniste persistante et de campagnes agricoles difficiles.

Indicateurs d'activité

	2022/2023	2021/2022	Variation
C.A. GLOBAL	244 896 304,62	235 325 483,51	+4%
C.A. EXPORT	236 174 200,00	221 862 876,16	+8%
%	96,4%	94,3%	-
C.A. LOCAL	8 722 104,62	13 499 728,95	-35,4%
%	3,6%	5,7%	-
Valeur Ajoutée	31 537 251,51	17 797 389,74	+77%
EBE	9 842 215,35	-4 400 731,40	

Résultat net	2 312 008,80	-25 524 131,92
Résultat net/ C. A	0,94 %	-10,8%
Résultat net/ K. Propres	1,6%	-18,7%

Le chiffre d'affaires est orienté à la hausse et le résultat repasse en terrain positif après deux années consécutives de résultats négatifs. Le chiffre d'affaires est en hausse de 4%, progression notamment à l'export (+8%) plutôt porté par un effet prix.

Le résultat d'exploitation se situe à 10,56 Mdhs pour cet exercice contre une perte d'exploitation de – 18,5 Mdhs pour l'exercice précédent.

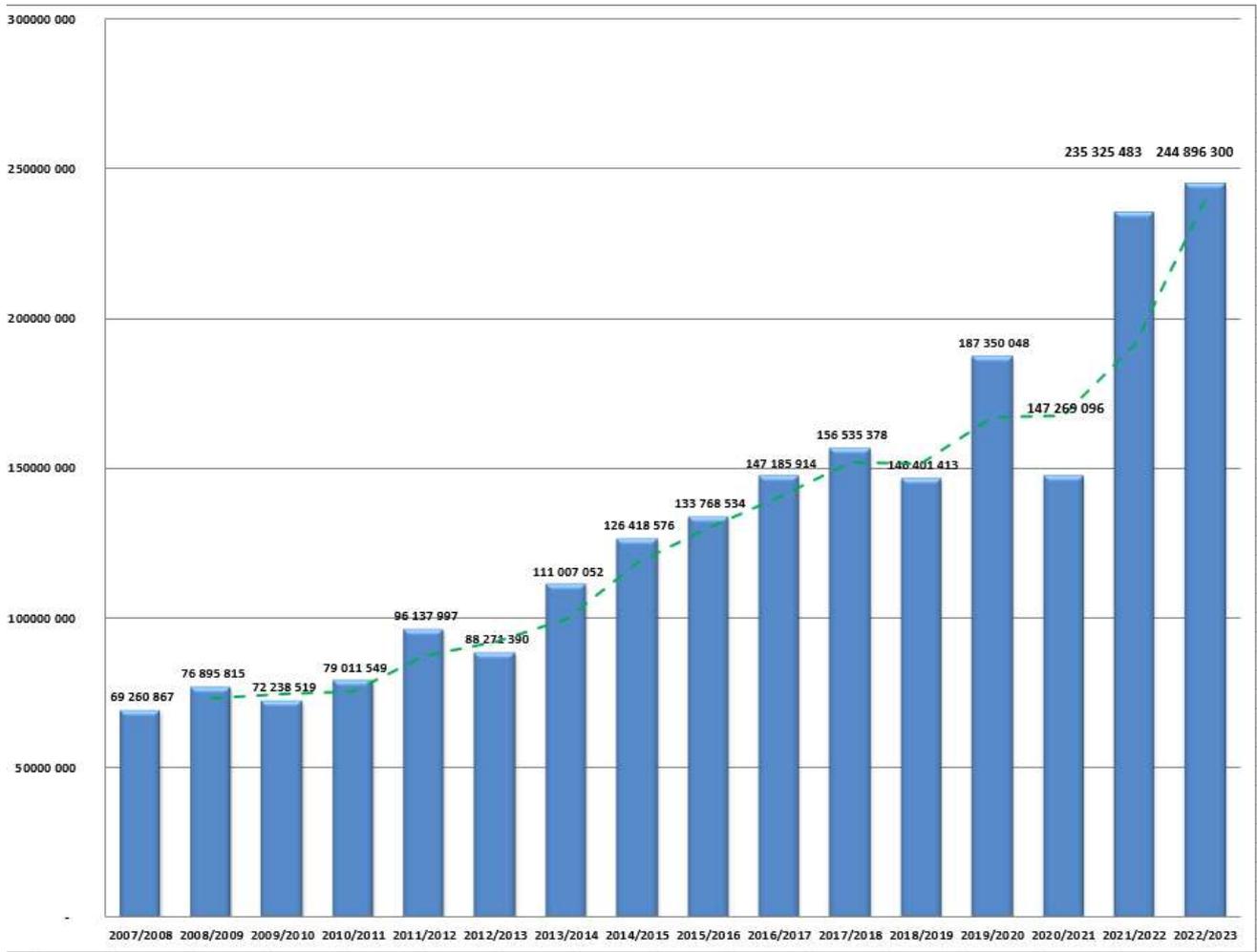
L'amélioration des marges induite par une augmentation importante des prix a contribué à améliorer la rentabilité globale de l'entreprise et ce malgré l'augmentation des prix d'achats des matières premières comme les olives dont le prix d'achat a augmenté de l'ordre de 50 % et pour lequel la part du transport a augmenté de manière significative.

A noter aussi l'augmentation général du poste charges de transport dans l'exploitation puisque celui-ci a augmenté de 2.2 Mdhs sous l'effet de l'augmentation du prix du pétrole mais aussi induit par une forte demande de transport à l'international post COVID-19.

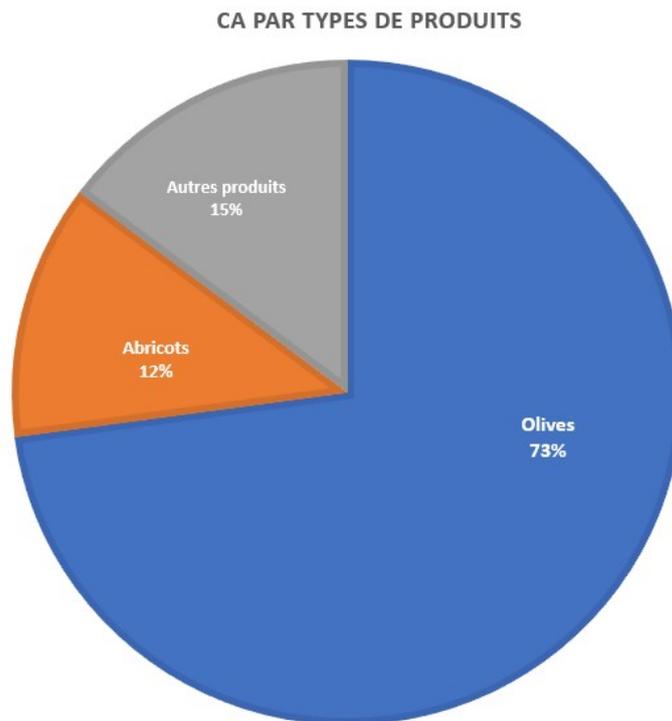
Rappelons toutefois que le résultat d'exploitation reste grevé par une dotation aux amortissements de 6,34 Mdhs qui est relativement élevée et qui résulte des investissements massifs effectués sur la période 2012-2019.

Le résultat financier affiche une perte de -8,7 Mdhs dont 6,1 M dhs de charge d'intérêt (2.6% du CA) et 2.4 Mdhs de perte de change (soit 1% du CA à l'export).

Le résultat net affiche un résultat positif de 2.3 M dhs contre une perte de -25,5 l'exercice précédent.



La décomposition du chiffre d'affaires durant l'exercice écoulé a été comme suit :



Le graphique ci-dessus représente la répartition du Chiffre d'affaires par famille où l'olive représente 73 % et l'abricot représente 12 %.

Les autres produits de diversification représentent une part de 15% du CA.

3) Investissements

Au cours de l'exercice 2022/2023, les investissements de la période ont été comme suit :

En dehors de l'achat de futs neufs pour la campagne d'olives, les investissements réalisés pendant cet exercice portent principalement sur la mise à niveau de fins de lignes

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'Etps pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	4 125 935,77	1 509 291,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 635 227,30
- Frais préliminaires	0,00	0,00						0,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	4 125 935,77	1 509 291,53						5 635 227,30
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 111 756,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 111 756,41
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	0,00						1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00						0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	236 946 688,08	5 536 952,07	0,00	0,00	1 061 273,00	2 495 201,76	0,00	238 927 165,39
- Terrains	82 484 500,00	0,00						82 484 500,00
- Constructions	37 745 742,21	18 416,67						37 764 158,88
- Installations techniques, matériel et outillage	110 953 519,78	5 508 405,40			1 061 273,00	2 495 201,76		112 905 450,42
- Matériel de transport	48 457,41	0,00						48 457,41

- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 714 468,68	10 130,00						5 724 598,68
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00						0,00
Total	242 184 380,26	7 046 243,60	0,00	0,00	1 061 273,00	2 495 201,76	0,00	245 674 149,10

4) Affectation du résultat

ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Eléments	Montant	Eléments	Montant
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision du 06/09/2022)		- Réserve légale	
- Report à nouveau	-25 524 131,92	- Autres réserves	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
- Résultat net de l'exercice		- Dividendes	
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	-25 524 131,92
Total A	-25 524 131,92	Total B	-25 524 131,92

TOTAL A = TOTAL B

Pour la répartition du Résultat de l'exercice écoulé, le conseil d'administration proposera la répartition suivante à L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 6 SEPTEMBRE 2023

Résultat de l'exercice 2022/2023.....	2 312 008,80 DH
Report à nouveau antérieur.....	1 127 267,86 DH
Bénéfice Distribuible.....	3 439 276,66 DH
Dividende (0,00 dirham brut/action)	0,00 DH
à reporter à nouveau	2 312 008,80 DH
Solde du Report à nouveau.....	3 439 276,66 DH

5) Perspectives et orientations d'avenir

Dans le contexte international encore une fois incertain du fait de la guerre en Ukraine, de l'inflation et du changement climatique, la stratégie de la société pour la période 2023-2024 s'adaptera à ces nouvelles perturbations et leurs répercussions.

L'inflation suscitée en sortie de la pandémie et exacerbée par les tensions géopolitiques suite au conflit armé entre la Russie et l'Ukraine impacte le pouvoir d'achat et par conséquent des ajustements dans les modes de vie et de consommation. Ce changement se matérialise par des reports des décisions d'achats des clients, des minimisations des stocks,... et ces phénomènes risquent de se prolonger dans le temps.

Par ailleurs, les tensions sur les marchés d'approvisionnement des matières agricoles sont très vives du fait de l'épuisement de la nappe phréatique, de la sécheresse et de la chaleur à des périodes de floraison ou de nouaisons des fruits. La totalité des prix des fruits a augmenté dans des proportions différentes avec des réductions de volumes voire des pénuries (exemple du fuel plusieurs fois dans le mois)

Enfin, il est important de signaler un environnement concurrentiel de plus en plus agressif avec l'Egypte qui devient le principal concurrent du Maroc.

En effet, L'Egypte a une nouvelle fois dévalué sa monnaie en janvier 2023 est passée en 5 ans de 17.82 à 30.89 EGP pour 1\$, -73%

Sur la même période le Dirhams est passé d'un taux de 1\$= 9,13 MAD à 1\$= 10.23 , +12% MAD.

Cette distension pénalise fortement la compétitivité à l'export du maroc face à l'Egypte surtout en vue des exportations envers les pays importateurs en US Dollars.

Dans ce contexte, la direction générale a retenu 5 axes stratégiques pour 2023/2024:

Axe 1 : Pilotage de la performance :

Suivi de la performance industrielle avec un monitoring en continue des coûts de production et de la productivité en privilégiant les couples produits/marchés à forte valeur ajoutée.

Stratégie de couverture de change prudente.

Axe 2 : Diversification des approvisionnements

Les perturbations des conditions climatiques et l'alternance des récoltes qui en découle représentent une menace. Durant cet exercice CARTIER SAADA a dû s'approvisionner en olives de régions différentes y compris à l'international puisqu'elle a eu notamment recours à l'importation.

Le recours à l'importation reste une alternative pour assurer un volume cible.

Axe 3 : Diversification commerciale

Durant l'exercice 2022/2023, Cartier Saada a vendu ses produits à 110 clients répartis sur dans 33 pays différents.

La diversité du portefeuille commercial permet de mitiger le risque client mais aussi le risque Pays.

Axe 4 : Hygiène et sécurité.

Le maintien des certifications FSMA et BRC sont les socles de la stratégie visant la sécurité et la sécurité alimentaire et sont des gages de qualité et de fiabilité pour nos produits.

Axe 5 : Environnement, Social & Gouvernance (ESG)

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de marquer son soutien aux efforts globaux de développement durable et d'inscrire sa démarche de responsabilité en s'attachant aux domaines sur lesquels elle peut intervenir.

Ces différentes rubriques seront développés dans le rapport RSE **en page 21**.

6) Répartition du capital et des droits de vote au 31 Mars 2023

A la date de clôture de l'exercice, soit le 31 Mars 2023, le capital social de CARTIER SAADA s'élève à 5 265 000 actions de 10 dhs de valeur nominale chacune, entièrement souscrites et libérées et de même catégorie.

Compte tenu des informations reçues par la Société à la date de clôture de l'exercice soit le 31 Mars 2023, l'identité des personnes physiques ou morales détenant des actions de la société CARTIER SAADA SA est comme suit :

Nom - prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	NOMBRE DE TITRES	Pourcentage au 31/03/2023
	Exercice actuel	
CARTIER PIERRE	843 791	16,06%
DEBBAGH AICHA	581 310	11,04%
BENIDER OMAR	735 982	13,98%
DEBBARH MOUNIR MY YOUSSEF	551 071	10,47%
DEBBARH MOUNIR MY HASSAN	394 787	7,53%
MAAROUF AICHA	510 880	9,70%
DELIEUZE RENAUD	348 767	6,62%
STE MARIO CAMACHO	531 000	10,32%
Autres	767 412	14,28%
TOTAL	5 265 000	100,00%

Modifications intervenues au cours de l'exercice clos le 31 Mars 2023

Au cours de l'exercice clos le 31 Mars 2023, aucune déclaration de franchissement de seuils légaux et de participation n'a été opérée auprès de la Société et de l'AMMC.

7) Faits marquants de la période

Dans le pourtour méditerranéen, la campagne d'olives a été plutôt bonne en Grèce, en Tunisie et en Egypte, difficile en Espagne et catastrophique au Maroc.

Aussi, il est important de noter que l'ensemble des acteurs économiques est confronté à une crise majeure des matières premières et notamment les emballages.

L'intensité et l'incidence de cette crise imprévisible sont sans précédent. Elle se traduit essentiellement par une pénurie de matières premières et une augmentation très significative de leurs prix d'acquisition, qui ont un impact sur les délais d'approvisionnement les coûts de production et par conséquent sur la consommation (en baisse)

Les prix de tous les intrants utilisés dans notre processus de fabrication, boîtes, bocaux, capsules, poches et emballages secondaires (carton, palettes, film, etc.) sont plongés depuis le début de l'année 2022 dans une dynamique d'augmentation constante.

Cette situation a un impact certains sur les coûts de revient des produits finis et qui est évaluée entre 30 et 45% selon les produits, les emballages...

Par ailleurs, il faut rappeler que le gouvernement marocain avait décidé dans le cadre du dialogue social la hausse de 10% du SMIG, en deux temps (5% en septembre 2022 et 5% en septembre 2023).

Cet exercice a connu une reprise de la demande dans le sillage de la période post covid. Cependant il est marqué par des bouleversements conjoncturels très importants qui ont des conséquences négatives sur l'activité économique en général et notamment sur l'activité de la société CARTIER SAADA qui est orienté majoritairement à l'export et qui donc subit de plein fouet les répercussions des évolutions mondiales.

8) Filiales et participations

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette
	1	2	3	4	5
BANK POPULAIRE	BANQUE			148 500,00	148 500,00
IMFICO	IMMOBILIER	450 000,00	11,11%	50 000,00	50 000,00
Total		450 000,00	-	198 500,00	198 500,00

9) Etat des conventions conclues au cours de l'exercice

Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31 Mars 2023 :

- La société CARTIER SAADA a réalisé un chiffre d'affaires export de 31.423 KDH avec la société Mario Camacho Foods au titre de l'exercice 2022/2023.
- La société CARTIER SAADA a réalisé un chiffre d'affaires d'un montant de 1.978 KDH avec une société dont le dirigeant est un administrateur au titre de l'exercice 2022/2023.
- Achat, auprès d'un administrateur, d'une mission pour un montant de 300 KDH.
- La société a procédé au versement de salaires à trois administrateurs salariés d'un montant brut global de 2 013 KDH au titre de l'exercice 2022/2023.

Messieurs les actionnaires de la société

CARTIER SAADA S.A.

285-291, Nouvelle Zone Industrielle
Sidi Ghanem - Marrakech

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31.03.2023

Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17/95 telle que modifiée ou complétée par les lois 20-05 et 78-12 et leurs décrets d'application.

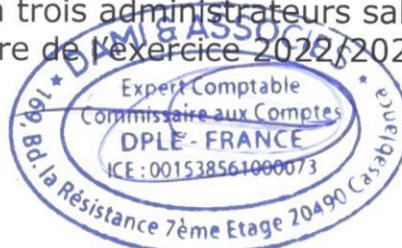
Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos au 31/03/2023 :

La société **CARTIER SAADA S.A** a :

- ❖ réalisé des ventes de conserves d'olives et d'abricots d'un montant de : **KDH HT 1.978** avec une société dont le dirigeant est administrateur de la société ;
- ❖ réalisé des ventes à l'export de ses produits d'un montant de : **KDH 31.423** avec une société dont le dirigeant est administrateur de la société ;
- ❖ octroyé une rémunération à trois administrateurs salariés d'un montant brut de : **KDH 2.013** au titre de l'exercice 2022/2023 ;



- ❖ versé à un administrateur, d'un montant de : **KDH 300** pour une mission portant sur :
 - ✓ Etude de l'impact du réchauffement climatique et stress hydrique sur l'activité industrielle de Cartier Saada,
 - ✓ Diminution générale des charges dans l'entreprise Agroalimentaire.

Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31/03/2022

La direction ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice.

Fait à Casablanca, le 07 Juillet 2023
Les commissaires aux comptes

Cabinet Dami & associés
Mohammed DAMI
Expert Comptable DPLE/FRANCE

DIRECTS CONSEILS MAROC-SARL
Abdelouhab LARAKI
Expert Comptable Diplômé



10) Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes durant l'exercice 2021/2022 ont été comme suit :

NOM	FONCTION	MONTANT N	MONTANT N-1
FIDUCONSEIL	Commissaire aux comptes	100 000,00	100 000,00
AUDIT DIRECTS CONSEILS	Commissaire aux comptes	100 000,00	100 00,00

	CAC 1 - FIDUCONSEIL						CAC 2 - AUDIT DIRECTS CONSEILS					
	Montant/Année			Pourcentage/Année			Montant/Année			Pourcentage/Année		
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés												
Émetteur	100.000	100.000	100.000	50%	50%	50%	100.000	100.000	100.000	50%	50%	50%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission Commissaire aux comptes												
Émetteur												
Filiales												
Sous-total												
Autres prestations rendues												
Autres												
Sous-total												
Total général	100.000	100.000	100.000				100.000	100.000	100.000			

II. Gouvernement d'entreprise

1) Présidence et Direction Générale

Monsieur Pierre CARTIER exerce la fonction de président du conseil d'administration.

Monsieur Moulay Hassan DEBBARH exerce la fonction de Directeur Général.

Conformément à la possibilité offerte par la réglementation, le Conseil d'administration a opté pour la séparation des fonctions de Président et celles de Directeur Général.

Il est précisé que le Conseil d'Administration n'a pas apporté de limitation particulière aux pouvoirs du Directeur Général qui exerce ses fonctions dans le respect de la loi et des statuts de la société.

2) Le Conseil d'administration

Le Conseil délibère sur les questions relevant de sa compétence en vertu de la loi et des statuts.

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'Actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle, par ses délibérations, les affaires qui la concernent.

Au 31.03.2023, le conseil d'Administration est composé de 13 administrateurs, dont :

- Le Président
- Le Directeur Général
- Le Directeur Général Adjoint
- 1 membre du comité de direction
- 2 administrateurs indépendants
- 3 administrateurs représentant les actionnaires partenaires commerciaux
- 4 administrateurs représentant les autres actionnaires

Membre du Conseil d'administration	Mandat	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat actuel
Cartier Pierre	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Benider Mohammed	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Berrada El Azizi Abdelhadi	Administrateur Indépendant (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Cartier Thierry	Administrateur (exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Cheikh Lahlou Ayman	Administrateur Indépendant (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Debbagh Aicha	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Debbarh Mounir My Hassan	Directeur Général	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
DEBBARH MOUNIR MY Youssef	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Delieuze Renaud	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
El Maarouf Aicha	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Meziane Hicham	Directeur Général Adjoint	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Mario Camacho Foods LLC Represented Par	Administrateur (non exécutif)	03/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022/2023

Angel Camacho PEREA			
Shawn Kaddoura	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026

Mandats des Administrateurs dans d'autres conseils d'administration

Conformément à l'article 142 de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la Loi 20-19 du 26 avril 2019, ci-dessous la liste des mandats que les Administrateurs détiennent dans d'autres conseils d'administration ou de surveillance ainsi que leurs emplois ou fonctions principales.

- M. Cartier Pierre :
Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION
Gérant de la société Agriolives SARL
- M. Debbarih Mounir Moulay Hassan
 - Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION
 - Gérant de la société Agriolives SARL
 - Gérant de la société INFICCO SARL
 - Membre du conseil de surveillance et membre du comité d'audit de Banque Populaire Marrakech-Safi-Beni Mellal
 - Membre du conseil d'administration de Cooper Pharma SA
- M. hicham MEZIANE
 - Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION
- M. Berrada El Azizi Abdelhadi
 - Président du conseil de surveillance et Président du comité d'audit de Banque Populaire Marrakech-Safi-Beni Mellal
- M. Cheikh Lahlou Ayman :
 - Directeur Général et Membre du conseil d'administration de Cooper Pharma SA et ses filiales
- M. Angel Camacho Perea
 - Directeur Général et Membre du conseil d'administration de Angel Camacho Alimentation
 - Membre du conseil d'administration de Mario Camacho Foods LLC

- Membre du conseil d'administration Camacho UK Ltd.
- Membre du conseil d'administration de Hidegomsa S.L.

➤ M. Benider Mohammed

- Membre du conseil d'administration de Iderson services

3) Comités du conseil

Trois Comités assistent le Conseil d'Administration dans ses réflexions. Sollicités sur des sujets spécifiques en préparation de certaines délibérations, ils transmettent leurs recommandations sur les décisions à prendre. Chaque Comité est présidé par un Administrateur indépendant.

Le Comité d'Audit

Missions :

- Les comptes : examen des projets des comptes annuels et semestriels, du rapport d'activité et de résultat, contrôle de la pertinence des principes et règles comptables, etc...
- Le contrôle externe : nomination des Commissaires aux Comptes, arbitrage des éventuels points de désaccord entre les Commissaires aux Comptes et la direction, etc...
- Le contrôle interne : évaluation de l'efficacité et de la qualité des systèmes et procédures de contrôle interne de la société, etc...
- Les risques : situation financière, situation de trésorerie, engagements et risques significatifs.

Membres :

- M. Mohamed BENIDER **président du comité**
- M. Abdelhadi BERRADA
- M. Pierre CARTIER
- M. Renaud DELIEUZE
- M. Hicham MEZIANE

Le Comité de Réflexion stratégique

Missions :

- Donner son avis sur les grandes orientations stratégiques du Groupe,
- Établir des recommandations sur tous les projets de croissance externe et interne, de cession, d'accords stratégiques, d'alliances ou de partenariat,
- Donner son avis sur les questions de création et de modernisation d'équipements industriels, de politique d'approvisionnement.

Membres :

- M. EL Hadi BERRADA AZIZI, **président du comité**
- M. Hassan DEBBARH
- M. Pierre CARTIER
- M. Mohammed BENIDER
- M. Thierry CARTIER

- M. Hicham MEZIANE
- M. Renaud DELIEUZE

Le Comité des Nominations et des Rémunérations

Missions :

- Examiner toute candidature à la nomination à un poste d'Administrateur et formuler un avis et/ou recommandation,
- Préparer, à l'approche de l'expiration de leur mandat, des recommandations pour la succession du Président du Conseil d'Administration et des membres du comité de direction.
- Etablir des recommandations concernant:

La rémunération des membres du Conseil,
Les options de souscription ou d'achat d'actions.

Membres :

- M. Pierre CARTIER, **président du comité**
- M. EL Hadi BERRADA AZIZI
- M. My Youssef DEBBARH MOUNIR

III. Rapport RSE

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de marquer son soutien aux efforts globaux de développement durable et d'inscrire sa démarche de responsabilité en s'attachant aux domaines sur lesquels elle peut intervenir :

- Responsabilité sociale
- Responsabilité sociétale
- Responsabilité environnementale

1) Responsabilité sociale

Le capital humain :

Effectifs par type de contrats

	Au 31/03/2023	Au 31/03/2022
CDI	236	241
CDD	6	13
Total effectif	242	254

Effectif par catégorie

	Au 31/03/2023	Au 31/03/2022
Cadres	23	22
Dont femmes	11	10
Non cadres	219	267
Dont femmes	146	184

Stagiaires :

Le Groupe participe activement à la formation et à l'intégration des jeunes. Dans cette optique, il accueille régulièrement des stagiaires pour des durées variant d'une semaine (stages d'observation) à deux mois. Durant l'exercice 2022/2023 la société a accueilli 15 stagiaires réparti sur les différents services (production / qualité / atelier maintenance / administration export et comptabilité)

Accidents du travail :

Durant l'exercice 2022/2023 la société a comptabilisé 31 accidents du travail et de trajet.

Formation :

CARTIER SAADA propose à ses salariés permanents un accompagnement constant en matière de formation professionnelle, de maintien et d'amélioration des compétences.

Les besoins et souhaits en matière de formation sont abordés :

Tous les ans par questionnaires aux managers en vue de l'élaboration du plan de formation.

Durant l'exercice écoulé le plan de formation a porté sur 10 actions visant le Développement des compétences en vue de les rendre plus performantes et homogénéiser le niveau professionnel des employés, ce qui a permis à 45 participants et participantes de bénéficier de 15 jours de formation assurés par 5 intervenants et formateurs, pour assurer ainsi une meilleure pérennité et rentabilité à l'entreprise par la motivation, la valorisation et le développement des compétences de son personnel existant ;

Formation 5S

Formation sur la maintenance préventive

Renforcer les aptitudes relationnelles de chaque collaborateur en leur permettant de devenir des interlocuteurs compétents pour les clients et partenaires. Communiquer à haute voix et s'assurer que le message est bien compris par nos interlocuteurs.

Le produit : qualité et maintien du niveau d'excellence.

Egalité de traitement et non-discrimination :

La société CARTIER SAADA veille à ce qu'aucun critère illicite ou discriminatoire (mentions précisant le sexe, la situation de famille, l'origine, l'âge...) n'apparaisse lors de la diffusion d'offres d'emploi, tant en interne qu'en externe. Le processus de recrutement est unique et des critères de sélection strictement identiques sont appliqués aux différents candidats. Ceux-ci sont strictement fondés sur les compétences, l'expérience et les qualifications des candidats.

Le Groupe offre ses opportunités d'emploi sans discrimination à tous les candidats y compris les travailleurs handicapés. Au 31/03/2023, la société emploie un travailleur Handicapé

Emploi des mineurs :

Le Groupe respecte également la législation en matière d'emploi des mineurs et n'emploie pas de mineur.

Liberté syndicale et droit à la négociation collective

CARTIER SAADA respecte le droit de l'ensemble du personnel de s'organiser librement en syndicats et de se faire représenter par des organisations de leur choix, ainsi qu'à négocier collectivement dans les limites de la loi applicable.

CARTIER SAADA veille à ce que les représentants du personnel ne soient pas l'objet de discrimination, dans les limites de la loi applicable.

2) Responsabilité sociétale

Impact territorial, économique et social de l'activité :

La société CARTIER SAADA est ancrée dans la région de MARRAKECH et contribue directement et indirectement au développement de la région en privilégiant les emplois et partenariats locaux.

Elle reste à ce jour la seule société cotée en bourse de la région.

Actions engagées pour prévenir la corruption :

Les contrats n'intègrent pas de clause spécifique relative à la corruption toutefois les fournisseurs et sous-traitants et divers partenaire déclarent adhérer au code de déontologie de la société.

3) Responsabilité environnementale

LA société CARTIER SAADA cherche à minimiser l'impact de ses propres activités sur l'environnement. Elle s'engage à agir en conformité avec les lois et réglementations applicables au secteur, localement ou à l'échelle internationale. A cette fin, des initiatives sont prises pour intégrer les préoccupations environnementales dans la gestion de ses locaux et mesurer sa performance en la matière.

Plusieurs mesures sont maintenues sur le site de CARTIER SAADA afin d'adopter une consommation sobre et responsable des ressources naturelles et afin de limiter la production de déchets :

- Systématisation de l'impression recto-verso,
- Achat de toners issus d'une filiale de recyclage,
- Remplacement de tous les éclairages conventionnels par des ampoules LED à faible consommation d'énergie,
- Envoi de cartes de vœux électroniques.

Environnement:

Plan d'économie de l'eau :

Dans un contexte de stress hydrique, CARTIER SAADA a lancé un plan d'économie d'eau fin 2022. Plusieurs mesures ont été entreprises pour limiter les consommations d'eau et une utilisation encore plus responsable de la ressource. En effet plusieurs machines ont été modifiés et personnalisés pour mettre

en place des bacs de récupération et des systèmes de réutilisation de l'eau. Le potentiel identifié est de 13 000 m³ par an.

Energie verte :

Toiture solaire

Notre partenaire Green Of Africa a augmenté la capacité de 223 KWc à 347 KWc. Cette extension est opérationnelle depuis fin Mai 2021.

Cette action est parfaitement en ligne avec la politique RSE de Cartier Saada. Cette démarche d'efficacité énergétique permettra à Cartier Saada de contribuer à la protection de l'environnement et préserver les ressources tout en réduisant sa facture électrique.

Sur l'année 2022, 27% de notre consommation en heures pleines provenait de notre toiture solaire.

Projet de Chaudière BIOMASSE

Suite à la flambée du pétrole, et par conséquent l'augmentation importante du fuel, la direction a travaillé sur une formule pour changer une partie de la production d'énergie du fuel à la biomasse. Toutefois, et suite à la sécheresse et la réduction importantes des récoltes, les combustibles Biomasses s'avèrent moins rentables que le fuel, ce qui remet en cause la pertinence d'un tel projet même si ce changement aurait pu améliorer l'empreinte carbone de la société.

Décarbonation :

L'European Green Deal (Pacte vert pour l'Europe), pour rappel, est une initiative ambitieuse de l'Union européenne visant à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 et à promouvoir une croissance durable.

Social :

Le critère social prend en compte la prévention des accidents, la formation du personnel, le respect du droit des employés, la chaîne de sous-traitance (supply chain) et le dialogue social.

Cartier Saada s'inscrit pleinement dans cette démarche et est auditée chaque année selon le référentiel SEDEX.

IV. Comptes sociaux et comptes consolidés exercice 2022/2023

Les commissaires aux comptes ont pu réaliser leur audit légal dans de bonnes conditions.

Les audits ont été effectués par les cabinets Directs Conseils Maroc (M. Abdelouhab Laraki) et DAMI & Associés (M. mohamed DAMI)

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes annuels sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents.

CARTIER SAADA SA

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 07 septembre 2022, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 mars 2023.

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société **CARTIER SAADA SA** au 31 mars 2023, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **cent quarante-quatre millions cinquante-six mille neuf cent dix-sept dirhams et quatre-vingt centimes (144 056 917,85 DHS)** dont le bénéfice net de l'exercice d'un montant de **deux millions trois cent douze mille huit dirhams et quatre-vingt centimes (2 312 008,80 DHS)**.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Les travaux que nous avons effectués nous ont permis de relever la principale réserve suivante :

La société **CARTIER SAADA SA** achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

OPINION

Sous réserve de l'incidence de la situation ci-dessus décrite, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **CARTIER SAADA SA** au 31 mars 2023 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fait à Casablanca,
Le 15 juin 2023

Les Commissaires aux Comptes



DIRECTS CONSEILS MAROC SARL
Abdelouhab LARAKI



BILAN - ACTIF

STE CARTIER SAADA

Au 31/3/2023

Eléments	Exercice			Exercice Précédent
	Brut	Amort. & Prov.	Net	
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	5 635 227,30	3 565 344,18	2 069 883,12	1 385 300,16
Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 635 227,30	3 565 344,18	2 069 883,12	1 385 300,16
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	1 111 756,41	1 070 279,61	41 476,80	84 789,88
Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	1 070 279,61	41 476,80	84 789,88
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	238 927 165,39	100 938 635,35	137 988 530,04	138 114 464,22
Terrains	82 484 500,00	0,00	82 484 500,00	82 484 500,00
Constructions	37 764 158,88	25 542 125,27	12 222 033,61	13 570 520,58
Installations techniques, matériel et outillage	112 905 450,42	70 021 295,30	42 884 155,12	41 498 479,90
Matériel de transport	48 457,41	43 582,41	4 875,00	8 775,00
Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	5 724 598,68	5 331 632,37	392 966,31	552 188,74
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	325 054,48	0,00	325 054,48	325 054,48
Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres créances financières	126 554,48	0,00	126 554,48	126 554,48
Titres de participation	198 500,00	0,00	198 500,00	198 500,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)	0,00	0,00	0,00	0,00
Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
Augmentation des dettes de financement	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I (a + b + c + d + e)	245 999 203,58	105 574 259,14	140 424 944,44	139 909 608,74
STOCKS (f)	113 229 965,10	0,00	113 229 965,10	92 503 637,61
Marchandises	77 100,98	0,00	77 100,98	13 429,86
Matières et fournitures consommables	21 220 824,24	0,00	21 220 824,24	22 459 654,70
Produits en cours	61 844 199,66	0,00	61 844 199,66	15 909 349,10
Produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits finis	30 087 840,22	0,00	30 087 840,22	54 121 203,95
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	64 579 305,40	7 983 141,30	56 596 164,10	76 395 936,77
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 280 771,60	0,00	2 280 771,60	3 575 634,14
Clients et comptes rattachés	57 660 897,91	7 983 141,30	49 677 756,61	67 753 038,06
Personnel	125 300,00	0,00	125 300,00	112 950,00
Etat	4 125 996,94	0,00	4 125 996,94	4 160 649,96
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres débiteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes de régularisation actif	386 338,95	0,00	386 338,95	793 664,61
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (h)	0,00	0,00	0,00	0,00
ECART DE CONVERSION - ACTIF (i) (Elém. Circul.)	188 784,03	0,00	188 784,03	11 476,30
TOTAL II (f + g + h + i)	177 998 054,53	7 983 141,30	170 014 913,23	168 911 050,68
TRESORERIE - ACTIF	3 759 224,70	0,00	3 759 224,70	2 749 130,41
Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
Banques, T.G & CP	3 730 805,67	0,00	3 730 805,67	2 737 826,48
Caisses, régies d'avances et accreditifs	28 419,03	0,00	28 419,03	11 303,93
TOTAL III	3 759 224,70	0,00	3 759 224,70	2 749 130,41
TOTAL GENERAL I+II+III	427 756 482,81	113 557 400,44	314 199 082,37	311 569 789,83

BILAN - PASSIF			
STE CARTIER SAADA		Au 31/3/2023	
	Eléments	Exercice	Exercice Précédent
FINANCEMENTS PERMANENTS	CAPITAUX PROPRES	138 632 917,56	136 320 908,76
	Capital social ou personnel (1)	52 650 000,00	52 650 000,00
	moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	2 606 640,90	2 606 640,90
	Ecart de réévaluation	74 672 000,00	74 672 000,00
	Réserve légale	5 265 000,00	5 265 000,00
	Autres réserves	0,00	0,00
	Report à nouveau (2)	1 127 267,86	26 651 399,78
	Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	Résultat net de l'exercice (2)	2 312 008,80	-25 524 131,92
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	138 632 917,56	136 320 908,76
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)	5 424 000,29	6 589 449,48
	Subventions d'investissement	5 424 000,29	6 589 449,48
	Provisions réglementées	0,00	0,00
	DETTES DE FINANCEMENT (c)	38 062 560,56	37 261 516,24
	Emprunts obligataires	0,00	0,00
	Autres dettes de financement	38 062 560,56	37 261 516,24
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	0,00	0,00	
Provisions pour risques	0,00	0,00	
Provisions pour charges	0,00	0,00	
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00	
Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
TOTAL I (a + b + c + d + e)	182 119 478,41	180 171 874,48	
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	31 549 425,86	38 224 339,90
	Fournisseurs et comptes rattachés	28 035 815,59	33 783 651,73
	Clients créditeurs, avances et acomptes	266 056,23	889 251,40
	Personnel	0,00	0,00
	Organismes sociaux	575 256,53	576 188,49
	Etat	100 424,96	491 070,63
	Comptes d'associés	256 137,08	249 137,08
	Autres créanciers	0,00	0,00
	Comptes de régularisation - passif	2 315 735,47	2 235 040,57
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	188 784,03	11 476,31
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Elem. Circul.)	262 243,84	1 850 779,11	
TOTAL II (f + g + h)	32 000 453,73	40 086 595,32	
TRESORERIE	TRESORERIE PASSIF	100 079 150,23	91 311 320,03
	Crédits d'escompte	17 171 723,24	10 142 056,18
	Crédit de trésorerie	80 115 000,00	81 000 000,00
	Banques (soldes créditeurs)	2 792 426,99	169 263,85
TOTAL III	100 079 150,23	91 311 320,03	
TOTAL I+II+III		314 199 082,37	311 569 789,83

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) . déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

	Eléments	Opérations		Totaux de l'exercice	Exercice précédent
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION				
	Ventes de marchandises	4 960 477,80	0,00	4 960 477,80	4 424 911,67
	Ventes de biens et services produits	239 935 826,82	0,00	239 935 826,82	230 900 571,84
	<i>Chiffres d'affaires</i>	244 896 304,62	0,00	244 896 304,62	235 325 483,51
	Variation de stock de produits	13 838 981,76	0,00	13 838 981,76	-32 928 703,26
	Immobilisations produites pour l'Ese p/elle même	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reprises d'exploitation; transfert de charges	8 637 713,04	0,00	8 637 713,04	523 378,64
	TOTAL I	267 372 999,42	0,00	267 372 999,42	202 920 158,89
	II CHARGES D'EXPLOITATION				
	Achats revendus de marchandises	4 606 606,75	0,00	4 606 606,75	4 335 160,20
	Achat consommés de matières et de fournitures	196 846 255,03	0,00	196 846 255,03	158 015 113,87
Autres charges externes	25 745 173,09	0,00	25 745 173,09	22 249 116,44	
Impôts et taxes	891 597,77	0,00	891 597,77	708 823,38	
Charges de personnel	20 803 438,39	0,00	20 803 438,39	21 489 297,76	
Autres charges d'exploitation	170 319,51	0,00	170 319,51	120 000,00	
Dotations d'exploitation	7 746 244,33	0,00	7 746 244,33	14 525 108,30	
TOTAL II	256 809 634,87	0,00	256 809 634,87	221 442 619,95	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	0,00	0,00	10 563 364,55	-18 522 461,06	
FINANCIER	IV PRODUITS FINANCIERS				
	Produits des titres de partic. et autres titres immo.	9 350,00	0,00	9 350,00	329 985,00
	Gains de change	2 767 391,16	0,00	2 767 391,16	1 837 858,92
	Intérêts et autres produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reprises financières; transfert de charges	11 476,31	0,00	11 476,31	318 672,38
	TOTAL IV	2 788 217,47	0,00	2 788 217,47	2 486 516,30
	V CHARGES FINANCIERES				
	Charges d'intérêts	6 134 491,74	0,00	6 134 491,74	5 488 500,83
	Pertes de changes	5 240 217,05	0,00	5 240 217,05	1 053 646,63
	Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
	Dotations financières	188 784,03	0,00	188 784,03	11 476,31
	TOTAL V	11 563 492,82	0,00	11 563 492,82	6 553 623,77
	VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	0,00	0,00	-8 775 275,35	-4 067 107,47
VII RESULTAT COURANT (III - V I)	0,00	0,00	1 788 089,20	-22 589 568,53	

(1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial ;augmentation (+) ;diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (Suite)

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

	Eléments	Opérations		Totaux de l'exercice 3 = 1 + 2	Exercice précédent 4	
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
		1	2			
VII	RESULTAT COURANT (Report)	0,00	0,00	1 788 089,20	-22 589 568,53	
NON COURANT	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		Produits des cessions d'immobilisations	41 666,66	0,00	41 666,66	5 167 550,00
		Subventions d'équilibre	428 287,29	0,00	428 287,29	291 743,75
		Reprises sur subventions d'investissement	1 165 449,19	0,00	1 165 449,19	1 238 519,94
		Autres produits non courants	208 841,27	48 084,57	256 925,84	335 059,40
		Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL VIII	1 844 244,41	48 084,57	1 892 328,98	7 032 873,09
		IX	CHARGES NON COURANTES			
		Valeurs nettes d'amortis. des immos cédées	0,00	0,00	0,00	5 020 659,21
		Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	90 724,50
	Autres charges non courantes	123 824,38	0,00	123 824,38	3 629 282,77	
	Dotations non courantes aux amortiss. et prov.	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTAL IX	123 824,38	0,00	123 824,38	8 740 666,48	
X	RESULTAT NON COURANT (VIII- IX)	0,00	0,00	1 768 504,60	-1 707 793,39	
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	0,00	0,00	3 556 593,80	-24 297 361,92	
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	0,00	0,00	1 244 585,00	1 226 770,00	
XIII	RESULTAT NET (XI - XII)	0,00	0,00	2 312 008,80	-25 524 131,92	

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	0,00	0,00	272 053 545,87	212 439 548,28
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	0,00	0,00	269 741 537,07	237 963 680,20
XVI	RESULTAT NET (XIV - XV)	0,00	0,00	2 312 008,80	-25 524 131,92

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

		Eléments	Exercice	Exercice Précédent
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	4 960 477,80	4 424 911,67
	2	- Achats revendus de marchandises	4 606 606,75	4 335 160,20
I	=	MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT	353 871,05	89 751,47
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	253 774 808,58	197 971 868,58
	3	Ventes de biens et services produits	239 935 826,82	230 900 571,84
	4	Variation de stocks de produits	13 838 981,76	-32 928 703,26
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	222 591 428,12	180 264 230,31
	6	Achats consommés de matières et fournitures	196 846 255,03	158 015 113,87
	7	Autres charges externes	25 745 173,09	22 249 116,44
IV	=	VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	31 537 251,51	17 797 389,74
V	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	- Impôts et taxes	891 597,77	708 823,38
	10	- Charges de personnel	20 803 438,39	21 489 297,76
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	9 842 215,35	-4 400 731,40
	11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	- Autres charges d'exploitation	170 319,51	120 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	8 637 713,04	523 378,64
	14	- Dotations d'exploitation	7 746 244,33	14 525 108,30
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	10 563 364,55	-18 522 461,06
VII		RESULTAT FINANCIER	-8 775 275,35	-4 067 107,47
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	1 788 089,20	-22 589 568,53
IX		RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	1 768 504,60	-1 707 793,39
	15	- Impôts sur les résultats	1 244 585,00	1 226 770,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	2 312 008,80	-25 524 131,92

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

	1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)		
		- Bénéfice (+)	2 312 008,80	0,00
		- Perte (-)	0,00	25 524 131,92
	2	+ Dotations d'exploitation	6 530 907,90	6 287 714,77
	3	+ Dotations financières	0,00	0,00
	4	+ Dotations non courantes	0,00	0,00
	5	- Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	- Reprises financières	0,00	0,00
	7	- Reprises non courantes	0,00	0,00
	8	- Produits des cession des immobilisations	41 666,66	5 167 550,00
	9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	0,00	5 020 659,21
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	8 801 250,04	-19 383 307,94
	10	- Distributions de bénéfices	0,00	
II		AUTOFINANCEMENT	8 801 250,04	-19 383 307,94

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

I-SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

Masses	Exercice a	Exercice précédent b	Variations a-b	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	182 119 478,41	180 171 874,48	0,00	1 947 603,93
2 Moins actif immobilisé	140 424 944,44	139 909 608,74	515 335,70	0,00
3 = Fonds de roulement fonctionnel (1-2) (A)	41 694 533,97	40 262 265,74	0,00	1 432 268,23
4 Actif circulant	170 014 913,23	168 911 050,68	1 103 862,55	0,00
5 Moins passif circulant	32 000 453,73	40 086 595,32	8 086 141,59	0,00
6 = Besoin de financement global (4-5) (B)	138 014 459,50	128 824 455,36	9 190 004,14	0,00
7 TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-96 319 925,53	-88 562 189,62	0,00	7 757 735,91

II- EMPLOIS ET RESSOURCES

	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources

I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

Autofinancement (A)		8 801 250,04		-19 383 307,94
+ Capacité d'autofinancement		8 801 250,04		-19 383 307,94
- Distributions de bénéfices		0,00		0,00
Cessions et réductions d'immobilisations (B)		41 666,66		5 344 076,05
+ Cessions d'immobilisations incorporelles		0,00		0,00
+ Cessions d'immobilisations corporelles		41 666,66		50 000,00
+ Cessions d'immobilisations financières		0,00		5 117 550,00
+ Récupérations sur créances immobilisées				176 526,05
Augmentation des capitaux propres et assimilés (C)		0,00		74 672 000,00
+ Augmentation du capital, apports				74 672 000,00
+ Subventions d'investissement				
Augmentation des dettes de financement (D) (1)		7 169 396,33		805 000,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	0,00	16 012 313,03	0,00	61 437 768,11

II- EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)	5 536 952,07		78 922 372,76	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	0,00		35 378,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	5 536 952,07		78 886 994,76	
+ Acquisitions d'immobilisation financières				
+ Augmentation des créances immobilisées				
Remboursement des capitaux propres (F)	1 165 449,19		1 238 519,94	
Remboursements des dettes de financement (G)	6 368 352,01		4 431 474,00	
Emplois en non valeurs (H)	1 509 291,53		77 486,00	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	14 580 044,80		84 669 852,70	

III- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	9 190 004,14	0,00		21 511 338,79
IV- VARIATION DE LA TRESORERIE	0,00	7 757 735,91		1 720 745,80
TOTAL GENERAL	23 770 048,94	23 770 048,94	84 669 852,70	84 669 852,70

(1) nettes de primes de remboursement

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE	
STE CARTIER SAADA	Du 1/4/2022 Au 31/3/2023
I. ACTIF IMMOBILISE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Immobilisation en non-valeurs	CONFORME AU CGNC
2. Immobilisation incorporelles	CONFORME AU CGNC
3. Immobilisations corporelles	CONFORME AU CGNC
4. Immobilisations financières	CONFORME AU CGNC
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	CONFORME AU CGNC
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Stocks	CONFORME AU CGNC
2. Créances	CONFORME AU CGNC
3. Titres et valeurs de placement	CONFORME AU CGNC
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	CONFORME AU CGNC
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	CONFORME AU CGNC
3. Dettes de financement permanent	CONFORME AU CGNC
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	CONFORME AU CGNC
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	CONFORME AU CGNC
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1. Dettes du passif circulant	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	CONFORME AU CGNC
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie - Actif	CONFORME AU CGNC
2. Trésorerie - Passif	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC

ETAT DES DEROGATIONS

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

Indication des Derogations	Justification des Derogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

Néant

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence des Changements sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		

Néant

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'Etps pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	4 125 935,77	1 509 291,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 635 227,30
- Frais préliminaires	0,00	0,00						0,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	4 125 935,77	1 509 291,53						5 635 227,30
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 111 756,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 111 756,41
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	0,00						1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00						0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	236 946 688,08	5 536 952,07	0,00	0,00	1 061 273,00	2 495 201,76	0,00	238 927 165,39
- Terrains	82 484 500,00	0,00						82 484 500,00
- Constructions	37 745 742,21	18 416,67						37 764 158,88
- Installations techniques, matériel et outillage	110 953 519,78	5 508 405,40			1 061 273,00	2 495 201,76		112 905 450,42
- Matériel de transport	48 457,41	0,00						48 457,41
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 714 468,68	10 130,00						5 724 598,68
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00						0,00
Total	242 184 380,26	7 046 243,60	0,00	0,00	1 061 273,00	2 495 201,76	0,00	245 674 149,10

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS				
STE CARTIER SAADA		Du 1/4/2022 Au 31/3/2023		
Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	2 740 635,61	824 708,57	0,00	3 565 344,18
- Frais préliminaires	0,00	0,00		0,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 740 635,61	824 708,57		3 565 344,18
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 026 966,53	43 313,08	0,00	1 070 279,61
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00		0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 026 966,53	43 313,08		1 070 279,61
- Fonds commercial	0,00	0,00		0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	98 832 223,86	2 106 411,49	0,00	100 938 635,35
- Terrains	0,00	0,00		0,00
- Constructions	24 175 221,63	1 366 903,64		25 542 125,27
- Installations techniques, matériel et outillage	69 455 039,88	566 255,42		70 021 295,30
- Matériel de transport	39 682,41	3 900,00		43 582,41
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 162 279,94	169 352,43		5 331 632,37
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00		0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00		0,00
Total	102 599 826,00	2 974 433,14	0,00	105 574 259,14

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS
--

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
17/12/2022	23320000	36 575,00	36 575,00				
17/12/2022	23320000	74 400,00	74 400,00				
17/12/2022	23320000	54 500,00	54 500,00				
17/12/2022	23320000	5 370,00	5 370,00				
17/12/2022	23320000	6 750,00	6 750,00				
17/12/2022	23320000	1 100,00	1 100,00				
17/12/2022	23320000	28 950,00	28 950,00				
17/12/2022	23320000	31 635,00	31 635,00				
17/12/2022	23320000	13 562,64	13 562,64				
17/12/2022	23320000	28 824,52	28 824,52				
17/12/2022	23320000	28 000,00	28 000,00				
17/12/2022	23320000	9 350,00	9 350,00				
17/12/2022	23320000	1 850 621,60	1 850 621,60		8 333,33	8 333,33	
17/12/2022	23320000	6 840,00	6 840,00				
17/12/2022	23320000	47 080,00	47 080,00				
17/12/2022	23320000	24 358,00	24 358,00				
17/12/2022	23320000	109 334,00	109 334,00				
17/12/2022	23320000	10 530,00	10 530,00				
17/12/2022	23320000	11 020,00	11 020,00				
17/12/2022	23320000	34 501,00	34 501,00				
17/12/2022	23320000	81 900,00	81 900,00				
17/12/2022	23320000	1 061 273,00	1 061 273,00				
Total		3 556 474,76	3 556 474,76	0,00	8 333,33	8 333,33	0,00

Tableau T09 (1/1)

TABLEAU DES PROVISIONS									
STE CARTIER SAADA									
Du 1/4/2022 Au 31/3/2023									
Nature	Montant débit exercice	Dotations			Reprises			Montant fin exercice	
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Provisions durables pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-Total (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant	15 405 517,91	1 215 336,43	0,00	0,00	8 637 713,04	0,00	0,00	7 983 141,30	0,00
- Stocks	8 062 505,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Créances	7 343 012,84	1 215 336,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 983 141,30	0,00
- Titres et valeurs de placement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Autres Provisions pour risques et charges	11 476,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188 784,03	0,00
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-Total (B)	15 416 994,22	1 215 336,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 171 925,33	0,00
Total (A + B)	15 416 994,22	1 215 336,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 171 925,33	0,00

TABLEAU DES CREANCES EXERCICE CLOS AU 31/03/2023

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			
		> 1 an	< 1 an	Echu et non recouvrées	Devises	Etats et organismes publics	Entreprises liées	Effets
Créances de l'Actif immobilisé								
Prêts Immobilisés	-	-	-					
Autres créances financières	126 554,48	126 554,48	-					
Créance de l'actif circulant								
Fournis, débiteurs,	2 280 771,60		2 280 771,60					
Client et comptes rattachés	57 660 897,91	7 983 141,30	49 677 756,61		47 453 753,24			
Personnel	125 300,00		125 300,00					
Etat	4 125 996,94		4 125 996,94					
Comptes d'associés	-		-					
Autres débiteurs	-		-					
Comptes de régularisation actif	386 338,95		386 338,95					

B7

TABLEAU DES DETTES EXERCICE CLOS AU 31/03/2023

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			
		> 1 an	< 1 an	Echu et non payées	Montant en Devises	Etats et organismes publics	Montant Entreprises liées	Montant représenté par effets
DETTES DE FINANCEMENT								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	38 062 560,56	38 062 560,56	-			38 062 560,56		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT								
Fournisseurs & comptes rattachés	28 035 815,59		28 035 815,59		2 581 149,89			
Clients créditeurs, avances & acomptes	266 056,23		266 056,23					
Personnel	-		-					
Organismes sociaux	575 256,53		575 256,53			575 256,53		
Etat	100 424,96		100 424,96			100 424,96		
Comptes d'associés	256 137,08	249 137,08	7 000,00					
Autres créanciers	-		-					
Comptes de régularisation - passif	2 315 735,47	180 388,60	2 135 346,87					

B 8

STE CARTIER SAADA

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Au : 31/03/2023

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) et (3)	Valeur Comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
NEANT					
. SURETES DONNEES					
. SURETES RECUES					

(1) Gage: 1 - Hypothèque: 2 - Nantissement: 3 - Warrant: 4 - Autres: 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associées, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	- Achats de marchandises	4 670 277,87	4 116 377,95
	- Variation des stocks de marchandises	-63 671,12	218 782,25
	Total	4 606 606,75	4 335 160,20
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	- Achats de matières premières	128 923 217,19	98 709 498,03
	- Variation des stocks de matières premières	0,00	0,00
	- Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	60 845 837,35	63 275 815,78
	- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	1 238 830,46	-9 207 032,69
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	3 111 964,06	3 749 988,97
	- Achats de travaux, études et prestation de services	2 726 405,97	1 486 843,78
	- Achats consommés de matières et fournitures des Exerc. Ant.	0,00	0,00
	Total	196 846 255,03	158 015 113,87
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	- Locations et charges locatives	633 480,23	429 038,21
	- Redevances de crédit-bail	497 504,16	378 468,88
	- Entretien et réparations	2 849 970,31	3 104 507,78
	- Primes d'assurances	852 066,19	632 278,53
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	0,00	0,00
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	2 932 282,52	2 773 059,10
	- Redevances pour brevets, marque, droits ...	0,00	0,00
	- Transports	14 997 085,62	12 680 771,17
	- Déplacements, missions et réceptions	707 777,88	392 741,82
	- Reste du poste des autres charges externes	2 275 006,18	1 858 250,95
	Total	25 745 173,09	22 249 116,44
617	<u>Charges de personnel</u>		
	- Rémunération du personnel	16 530 142,56	17 184 830,56
	- Charges sociales	4 060 996,66	4 099 112,07
	- Reste du poste des charges de personnel	212 299,17	205 355,13
	Total	20 803 438,39	21 489 297,76
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence	120 000,00	120 000,00
	- Pertes sur créances irrécouvrables	50 319,51	0,00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	170 319,51	120 000,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	- Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0,00	0,00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	0,00	16,00
	- Créances devenues irrécouvrables	123 824,38	3 629 255,71
	- Reste du poste des autres charges non courantes	0,00	11,06
	Total	123 824,38	3 629 282,77

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc	87 316,80	229 545,60
	- Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes de marchandises	4 873 161,00	4 195 366,07
	Total	4 960 477,80	4 424 911,67
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc	8 653 553,82	13 166 751,75
	- Ventes de biens à l'étranger	221 533 765,01	211 084 980,73
	- Ventes des services au Maroc	-18 766,00	2 310,00
	- Ventes des services à l'étranger	9 840 970,94	6 582 529,36
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes et services produits	-73 696,95	64 000,00
	Total	239 935 826,82	230 900 571,84
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	- Variation des stocks de produits de produits en cours	42 517 827,07	-57 880 458,55
	- Variation des stocks de biens produits	-28 678 845,31	24 951 755,29
	- Variation des stocks de services en cours	0,00	0,00
	Total	13 838 981,76	-32 928 703,26
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus	0,00	0,00
	- Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	- Reprises	8 637 713,04	523 378,64
	- Transferts de charges	0,00	0,00
	Total	8 637 713,04	523 378,64
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêt et produits assimilés	0,00	0,00
	- Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	2 312 008,80	
Perte nette		0,00
II. REINTEGRATIONS FISCALES	1 871 681,71	
1. Courantes	1 871 681,71	
I-S 2022-2023	999 144,00	
COMPLEMENT RELIQUET I-S 2021-2022	245 441,00	
REANTEGRATIO AUTO	164 592,54	
ECART CONVERT ACTIF 03/22	188 784,03	
ECART CONVERSION PASSIF 03/23	262 243,84	
PROVISION PERTE DE CHANGE 31-03-2022	11 476,30	
2. Non courantes		0,00
III. DEDUCTIONS FISCALES		10 270 258,33
1. Courantes		10 270 258,33
DIVIDENDES/ BCP		9 350,00
REPRISE ECART CONVERT° PASSIF 03-2022		1 850 779,11
ECART CONVERT ACTIF 03/22		188 784,03
TVA NON APPARENTE AU 22/23		158 840,12
REPRISE PROVISION STOCK		8 062 505,07
2. Non courantes		0,00
Total	4 183 690,51	10 270 258,33
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montant
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		0,00
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		6 086 567,82
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
Exercice n-4 (2019)	0,00	
Exercice n-3 (2020)	0,00	
Exercice n-2 (2021)	0,00	
Exercice n-1 (2022)	0,00	
VI. RESULTAT NET FISCAL		0,00
Bénéfice net fiscal (A-C)		0,00
ou déficit net fiscal (B)		6 086 567,82
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montant
		22 896 525,19
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		13 282 435,47
Exercice n-4 (2019)	0,00	0,00
Exercice n-3 (2020)	4 512 584,03	0,00
Exercice n-2 (2021)	8 769 851,44	0,00
Exercice n-1 (2022)	0,00	0,00

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

Tableau T12 (1/1)

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE				
STE CARTIER SAADA				Au 31/3/2023
Nature	Solde au début de l'exercice <i>1</i>	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice <i>(1 + 2 - 3 = 4)</i>
A. T.V.A. Facturée	0,00	532 597,20	532 597,20	0,00
B. T.V.A. Récupérable	1 193 529,50	7 596 937,75	8 186 459,86	604 007,39
- sur charges	1 158 665,50	7 596 937,75	8 186 459,86	604 007,39
- sur immobilisations	34 864,00	0,00	0,00	0,00
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	-1 193 529,50	-7 064 340,55	-7 653 862,66	-604 007,39

ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE			
STE CARTIER SAADA		Du 1/4/2022 Au 31/3/2023	
Eléments	Montant	Eléments	Montant
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision du 06/09/2022)		- Réserve légale	
- Report à nouveau	-25 524 131,92	- Autres réserves	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
- Résultat net de l'exercice		- Dividendes	
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	-25 524 131,92
Total A	-25 524 131,92	Total B	-25 524 131,92

TOTAL A = TOTAL B

STE CARTIER SAADA

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Au : 31/03/2023

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE n - 2	EXERCICE n - 1	EXERCICE n
<u>. SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</u>			
. Capitaux propres plus Capitaux propres assimilés moins immobilisations en non valeurs	92 868 418,34	141 525 058,08	141 987 034,73
<u>. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</u>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	146 875 088,17	235 325 483,51	244 896 304,62
2. Résultat avant impôts	- 12 910 653,50	- 24 297 361,92	3 556 593,80
3. Impôts sur les résultats	829 186,00	1 472 211,00	1 244 585,00
4. Bénéfices distribués	-	-	-
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	-	-	2 312 008,80
<u>RESULTAT PAR TITRE</u> <u>(pour les sociétés par actions et S.A.R.L.)</u>			
Résultat net par action ou part sociale	-	-	0,44
Bénéfices distribués par action ou part sociale	-	-	-
<u>PERSONNEL</u>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	14 424 591,19	17 184 830,56	16 530 142,56
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exer.	239	239	240

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES
COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE**

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2022 Au 31/3/2023

Nature	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent		
Immobilisations brutes		3 326 618,28
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	236 110 200,00	
Charges		28 822 118,75
Total Des Entrées	236 110 200,00	
Total Des Sorties		32 148 737,03
Balance Devises	203 961 462,97	0,00
Total	236 110 200,00	32 148 737,03

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Date de clôture (1)	31-mars-23
Date d'établissement des états de synthèse (2)	14-juin-23
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indication des événements
	* Favorables
	Néant
	* Défavorables
	Néant

Rapport Général du Commissaire aux Comptes

Exercice du 1er avril 2022 au 31 MARS 2023

CARTIER SAADA S.A.

dont le siège social est à Marrakech, 285-291, Nouvelle Zone
Industrielle Sidi Ghanem

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 07 septembre 2022, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **CARTIER SAADA S.A**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le **31 mars 2023**. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **cent quarante-quatre millions cinquante-six mille neuf cent dix-sept dirhams et quatre-vingt-cinq centimes (144 056 917,85)** dont un bénéfice net de **deux millions trois cent douze mille huit dirhams et quatre-vingt centimes (2 312 008,80)**.

Sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « **Fondement de l'opinion avec réserve** » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **CARTIER SAADA S.A** au **31 mars 2023** conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

La société **CARTIER SAADA S.A** achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.



MOHAMMED DAMI
EXPERT-COMPTABLE DPLE-FRANCE
169, Boulevard la résistance, 7ème étage
Casablanca

ABDELOUHAB LARAKI
EXPERT-COMPTABLE DIPLÔMÉ
Zurich Center, 28 Rte de l'Oasis, 4^{ème} étage
Casablanca

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèses, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- ~ nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ~ nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- ~ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- ~ nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;



MOHAMMED DAMI
EXPERT-COMPTABLE DPLE-FRANCE
169, Boulevard la résistance, 7ème étage
Casablanca

ABDELOUHAB LARAKI
EXPERT-COMPTABLE DIPLÔMÉ
Zurich Center, 28 Rte de l'Oasis, 4^{ème} étage
Casablanca

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérification et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A cet égard, et conformément aux Normes professionnelles, nous pouvons faire l'observation suivante :

- Υ En application de la loi n°32-10 qui est venue compléter le Code de Commerce et, notamment, ses articles 78-1 à 78-4 du Titre IV intitulé « Les obligations du commerçant », il appartient aux sociétés dont les comptes annuels sont certifiés par un ou plusieurs commissaires aux comptes de publier les informations sur les délais de paiements de leurs fournisseurs. Ces informations nous ont été communiquées et nous avons constaté que les intérêts tant dus que ceux à payer n'étaient pas enregistrés dans les comptes sociaux

Fait à Casablanca,
Le 10 juillet 2023

Cabinet Dami & associés SARL
Mohammed DAMI
Expert-Comptable DPLE/FRANCE



DIRECTS CONSEILS MAROC-SARL
Abdelouhab LARAKI
Expert-Comptable Diplômé



Liste des communiqués de presse de la période du 01-04-2022 au 31-03-2023

Date	Désignation du communiqué
25/05/2022	Cartier Saada : indicateurs financiers trimestriels Au 31/03/202
24/06/2022	Cartier Saada : Communiqué Résultats Financiers Annuels Au 31/03/2022
27/07/2022	AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES /arrêté des comptes au 31 Mars 2022.
27/07/2022	Publication des comptes annuels au 31/03/2022
18/08/2022	CARTIER SAADA : Indicateurs Trimestriels Au 30/06/2022
21/11/2022	CARTIER SAADA : indicateurs trimestriels Au 30/09/2022
20/12/2022	Cartier Saada : RESULTATS SEMESTRIELS AU 30/09/2022
20/12/2022	RAPPORT SEMESTRIEL Exercice clos au 30/09/2022
21/02/2023	CARTIER SAADA : Indicateurs Trimestriels Au 31/12/2022